|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
| 1.0 | 10/05/2021 | Grupo API | Fase Inicial |

Sumário

[Objetivo do Plano de gerenciamento dos riscos 2](#_Toc404957822)

[Gerenciamento dos riscos 2](#_Toc404957823)

[Processos de Riscos 2](#_Toc404957824)

[Documentos padronizados de risco 2](#_Toc404957825)

[Responsabilidades dos riscos da Equipe do Projeto 3](#_Toc404957826)

[Identificar os riscos 3](#_Toc404957827)

[EAR (Estrutura Analítica dos Riscos) 3](#_Toc404957828)

[Riscos 4](#_Toc404957829)

[Realizar a análise qualitativa dos riscos 4](#_Toc404957830)

[Definições de probabilidade e impacto dos riscos 4](#_Toc404957831)

[Realizar a análise quantitativa dos riscos 5](#_Toc404957832)

[Planejar as respostas aos riscos 5](#_Toc404957833)

[Reservas de contingência 5](#_Toc404957834)

[Controlar os riscos 6](#_Toc404957835)

# Objetivo do Plano de gerenciamento dos riscos

O plano de gerenciamento dos riscos do projeto Aprendizagem por Projeto Integrador como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

# Gerenciamento dos riscos

## Processos de Riscos

**Identificar os riscos**

Determinar quais riscos podem afetar o projeto e documentar suas características.

**Realizar a análise qualitativa dos riscos**

Avaliar a exposição ao risco para priorizar os riscos que serão objetos de análise ou ação adicional.

**Realizar a análise quantitativa dos riscos**

Efetuar a análise numérica do efeito dos riscos identificados nos objetivos gerais do projeto.

**Planejar as respostas aos riscos**

Desenvolver opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto.

**Controlar os riscos**

Monitorar e controlar os riscos durante o ciclo de vida do projeto.

## Documentos padronizados de risco

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Documento | Descrição | Template |
| Plano de Gerenciamento dos riscos | O Plano de Gerenciamento dos riscos tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados. | [Plano de gerenciamento dos riscos.docx](http://escritoriodeprojetos.com.br/SharedFiles/Download.aspx?pageid=18&mid=24&fileid=129) |
| Registro dos riscos | O registro dos riscos é iniciado no processo Identificar os riscos e é atualizado conforme os outros processos de gerenciamento dos riscos (análise qualitativa, quantitativa, planejar as respostas aos riscos e monitorar e controlar os riscos) são conduzidos, resultando em um aumento no nível e no tipo de informações contidas no registro dos riscos ao longo do tempo. | [Registro dos riscos.xlsx](http://escritoriodeprojetos.com.br/SharedFiles/Download.aspx?pageid=18&mid=24&fileid=130) |

## Responsabilidades dos riscos da Equipe do Projeto

|  |  |
| --- | --- |
| Membro da Equipe | Responsabilidades |
| Scrum Master  Rodrigo Querino | Transmitir os valores da metodologia ágil, potencializar o trabalho da equipe e torná-la independente para realização das funções |
| Product Owner  Gustavo Robert | Ponto de contato entre o time de desenvolvimento e o cliente |
| Analista de Dados  Stephanie Costa | Desenvolver e implementar análises de dados, sistemas de coleta de dados. Utilizar estratégias que otimizam a eficiência e a qualidade estatística |
| Desenvolvedor Back-end  Pablo Gabriel | Responsável por manter o funcionamento dos websites. Coordena todas as tarefas relacionadas com códigos e linguagens de programação |
| Desenvolvedor Front-end  Adriano Aquino | Responsável por criar a interface de utilização de um site ou aplicação web. |

# Identificar os riscos

# EAR (Estrutura Analítica dos Riscos)

## Riscos

* Número de participantes abaixo do mínimo requerido
* Falha na comunicação com o cliente
* Falha na comunicação com o time
* Indisponibilidade do repositório remoto

# Realizar a análise qualitativa dos riscos

## Definições de probabilidade e impacto dos riscos

|  |  |
| --- | --- |
| **Probabilidade** | **% de certeza** |
| 1-Muito baixa | 0 a 20% |
| 2-Baixa | 20 a 40% |
| 3-Média | 40 a 60% |
| 4-Alta | 60 a 80% |
| 5-Muito Alta | > 80% |

|  |
| --- |
| **Impacto** |
| 1-Muito baixo |
| 2-Baixo |
| 3-Médio |
| 4-Alto |
| 5-Muito Alto |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Muito baixo**  **(Nota = 1)** | **Baixo**  **(Nota = 2)** | **Médio**  **(Nota = 3)** | **Alto**  **(Nota = 4)** | **Muito alto**  **(Nota = 5)** |
| **Custo** | Até 2% no orçamento | De 2 a 5% no orçamento | De 5 a 8% no orçamento | De 8 a 10% no orçamento | Acima de 10% no orçamento |
| **Tempo** | Até 2% no prazo total | De 2 a 5% no prazo | De 5 a 8% no prazo | De 8 a 10% no prazo | Acima de 10% no prazo |
| **Escopo** |  | Mudança impactará no custo | Mudança impactará no custo e no tempo | Mudança impactará no custo, tempo e qualidade |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Probabilidade |  | |  | |  | | |  | |  |
| 5 | 5 | 10 | | 15 | | 20 | 25 | |
| 4 | 4 | 8 | | 12 | | 16 | 20 | |
| 3 | 3 | 6 | | 9 | | 12 | 15 | |
| 2 | 2 | 4 | | 6 | | 8 | 10 | |
| 1 | 1 | 2 | | 3 | | 4 | 5 | |
| Impacto | 1 | 2 | | 3 | | 4 | 5 | |

Os graus de riscos serão priorizados da seguinte forma:

* Vermelho: risco elevado;
* Amarelo: risco médio;
* Verde: risco baixo.

# Realizar a análise quantitativa dos riscos

A análise de risco quantitativa não será usada por padrão. Caso o Comitê do Projeto decida pelo seu uso pós-análise de riscos qualitativa, será contratada empresa especializada para fazê-lo.

# Planejar as respostas aos riscos

## Reservas de contingência

Para os riscos não identificados, orçamento e o prazo original serão aumentados em 10%.

O comitê do projeto deverá aprovar o uso das reservas de contingência em reunião que ocorrerá toda primeira segunda-feira de todo mês.

# Controlar os riscos

O GP e os responsáveis definidos na matriz de responsabilidade devem acompanhar os riscos identificados, monitorar os riscos residuais, identificar novos riscos, executar os planos de respostas a riscos e avaliar sua eficácia durante todo o ciclo de vida do projeto.

O gerente de projeto executa o que foi planejado na análise de riscos e controla os riscos novos identificados durante a execução do projeto.

Este processo consiste de:

* Identificar, analisar, e planejar para riscos novos;
* Monitorar os riscos identificados;
* Analisar novamente os riscos existentes de acordo com as mudanças de contexto;
* Monitorar condições para ativar planos de contingência;
* Monitorar riscos residuais;
* Rever a execução do plano de respostas aos riscos para avaliar sua eficácia;
* Determina se as premissas do projeto ainda são válidas;
* Determinar se as políticas e os procedimentos de gestão de risco estão sendo seguidas;
* Determinar se as reservas de contingência de custo e prazo devem ser modificadas com os riscos do projeto.

**CheckList**

Implementar a análise de risco aprovada.

Identificar novos riscos e gerenciá-los adequadamente.

Atualizar o plano de resposta de riscos com os riscos novos.

Incluir um sumário dos riscos nas reuniões de status.

Revisar todos os documentos impactados.

Conduzir sessões para avaliar os riscos se necessário.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Aprovações** | | |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto |  |  |
| Gerente do Projeto |  |  |